C.S.A. Consorzio Servizi Avanzati S.c. a r. l.

Codice fiscale 93204570720 – Partita iva 02270620731

VIALE VIRGILIO 152 - 74121 TARANTO TA

Numero R.E.A. 130547

Registro Imprese di n. 93204570720

Capitale Sociale € 1.173.000,00 i.v.

RELAZIONE SULLA GESTIONE A CORREDO DEL BILANCIO AL 31/12/2017

"Signori Soci,
il bilancio chiuso al 31 dicembre 2017 è stato redatto conformemente alle disposizioni recate dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, opportunamente integrate dai Principi Contabili redatti ed aggiornati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).
In ossequio al principio di chiarezza e di rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della Società sanciti dall'art. 2423 co. 2, il bilancio, pur ricorrendo i presupposti indicati nell'art. 2435-bis del Codice Civile per la redazione dello stesso nella forma abbreviata, **anche nell'esercizio in corso è stato redatto in forma analitica**, utilizzando gli schemi articolati di cui agli articoli 2424 e 2425 del Codice civile, in modo da fornire una esposizione più dettagliata delle singole voci.
La nota integrativa riporta il contenuto dettato dall'art. 2427 ed ogni ulteriore informazione, anche facoltativa, che è stata ritenuta necessaria per assicurare una migliore lettura dei dati di bilancio.
La relazione sulla gestione, che per espressa previsione normativa deve corredare il bilancio, ha il compito di illustrare un'analisi "*fedele, equilibrata ed esauriente della situazione della società*" (art.2428 comma 1 C.C.). Inoltre, come più volte ribadito nei precedenti esercizi, poiché la Società consortile opera in regime di **"*in house providing*"** ciò rende indispensabile che il presente documento sia redatto con estrema chiarezza, onde consentire ai Soci, in ogni momento e sede, l'esercizio del c.d. **"controllo analogo"**.
La presente relazione è stata quindi redatta tenendo conto di tale fondamentale principio e delle disposizioni contenute nell'art.2428 del Codice Civile. La stessa può essere idealmente suddivisa in cinque sezioni:

a) nella prima sono riportate le notizie generali sulla Società e sui fatti rilevanti verificatisi nel corso del 2017;
b) nella seconda parte sono riportate le informazioni sull'andamento della gestione con particolare riferimento a costi, ricavi e investimenti, come prescritto al comma 1 dell'art.2428;
c) nella terza parte sono riportate le informazioni prescritte al comma 2 del medesimo articolo, introdotto dall'art.1 del D.Lgs.02.02.2007, n.32, applicabili a partire dai bilanci degli esercizi aventi inizio in data successiva a quella di entrata in vigore della disposizione medesima;
d) nella quarta parte sono riportate le informazioni prescritte al comma 3 dell'art. 2428 C.C.;
e) nella quinta sezione sono riportate le conclusioni della relazione, e in particolare la proposta dello scrivente Consiglio di Amministrazione in merito alla destinazione del risultato di esercizio.

1. NOTIZIE GENERALI SULLA SOCIETA'

COMPOSIZIONE ORGANI SOCIALI

ORGANO AMMINISTRATIVO:

Consiglio di Amministrazione:	- cav. Luigi Sportelli	Presidente
	- dr. Patrick Suglia	Consigliere
	- dr.ssa Angela Patrizia Partipilo	Consigliere

ORGANO DI CONTROLLO:

Collegio Sindacale:	- dr. Giuseppe Tagliamonte	Presidente
	- dr. Roberto Falcone	Componente effettivo
	- dr.ssa Paola Piantedosi	Componente effettivo

STRUTTURA SOCIETARIA

DIVISIONI ECONOMICHE

Settore Informatico	operativo
Settore Facility Management	operativo
Settore Divisione Tecnica	non operativo
Settore Promozione e Sviluppo	non operativo

ORGANIZZAZIONE DELLE RISORSE UMANE
(Alla data di chiusura dell'esercizio)

Direttore e Responsabile sede di Lecce	dr. Francesco De Giorgio [Segretario generale CCIAA Lecce]	
Responsabile Contabile	dr. Nicola Santoro	[quadro]
Responsabile Settore Informatico	sig. Roberto Vagali	[quadro]
Responsabile Risorse umane dislocate presso le altre unità operative	sig. Francesco Colucci	[quadro]

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DURANTE L'ESERCIZIO CONCLUSOSI IL 31/12/2017

Nella seconda parte dell'esercizio 2017, si sono manifestati i primi effetti tangibili dell'accordo sindacale di solidarietà sottoscritto in data 22.06.2017 con le OO.SS. di riferimento del personale dipendente sia sul fronte dei costi di produzione sia in termine di riduzione effettiva dei servizi e correlati corrispettivi. La rilevanza ed il contenuto di tale accordo essenziale per la sostenibilità futura della società è stato più volte oggetto di trattazione nelle riunione dei competenti Organi.

2. ANDAMENTO DELLA GESTIONE, CON PARTICOLARE RIFERIMENTO A RICAVI, COSTI E INVESTIMENTI

Considerazioni introduttive riguardanti il beneficio dell'esenzione Iva consortile

Attualmente, i soci committenti che utilizzano i servizi prestati dal Consorzio registrano un pro-rata di detraibilità Iva inferiore al 10 per cento, formalmente certificato dallo stesso socio.
Nel corso del 2017 non è stata effettuata alcuna prestazione di servizi nei confronti dei terzi e non sono state effettuate nei confronti dei soci cessioni di beni funzionalmente collegate alle prestazioni di servizi fornite.
Il CSA, con riguardo a quanto indicato dalla consulenza giuridica fornita dall'Agenzia dell'Entrate in data 05.01.2012, ha proceduto alla verifica della corrispondenza tra corrispettivo riconosciuto dal socio e costo del servizio sostenuto dal Consorzio.
Nel corso dell'esercizio contabile 2017 sono state utilizzate le seguenti ripartizioni:

I. gli ammortamenti e i canoni di noleggio sono stati direttamente imputati a costi generali in quanto unicamente ricollegabili all'intera gestione aziendale;
II. partendo dal presupposto di un *pro-rata* di indetraibilità Iva pari al 100% (in quanto negli ultimi due anni le operazioni imponibili e il volume d'affari complessivo è stato di poco superiore allo 0,1%), il costo rappresentato dall'Iva indetraibile è stato portato direttamente ad incremento del costo della singola operazione di acquisto;
III. **il Consorzio non ha ricevuto contributi pubblici a fondo perduto** erogati dallo Stato e dalle Regioni e, nel contempo, **non ha ricevuto contributi consortili erogati dai soci a copertura dei costi di funzionamento** della società;
IV. il Consorzio CSA ha fatturato sempre in esenzione IVA tutti i servizi parzialmente o integralmente utilizzati nell'attività commerciale degli enti camerali;
V. l'ammontare dei corrispettivi riconosciuti dai committenti ha unicamente tenuto conto dell'attività che il Consorzio ha effettuato nel corso dell'esercizio contabile. Conseguentemente, i costi che hanno assunto rilevanza sono stati quelli che hanno partecipato all'attività svolta nell'esercizio, evidenziati nelle scritture contabili secondo le regole della competenza economica;
VI. il CSA ha condotto la verifica relativa all'ammontare dei corrispettivi riconosciuti dai committenti considerando tutta l'attività effettuata nell'esercizio.
VII. nella quantificazione dei costi generali il Consorzio non ha tenuto conto del saldo algebrico risultante dalla complessiva gestione finanziaria e di quella straordinaria, in quanto tale saldo non risulta negativo e, quindi, non si è registrato alcun onere ripartibile sui soci committenti;
VIII. il CSA ha considerato nei calcoli inerenti la quantificazione dei costi generali tutte le poste relative agli accantonamenti per rischi, oneri e svalutazioni iscritte a conto economico anche se non corrispondenti agli importi deducibili in base alla normativa fiscale.

Criteri utilizzati nella costruzione dei risultati della contabilità industriale integrata con la contabilità ordinaria per assicurare il rispetto di quanto indicato dalla Consulenza giuridica n. 954-10/2011 –Agenzia delle Entrate prot. n.2011/156451 del 05/01/2012

1) I costi dei dipendenti nella quasi totalità, quali costi diretti, sono stati attribuiti per socio in base alla unità operativa presso la quale viene erogato il servizio, ad eccezione delle seguenti unità di lavoro per le quali, sulla scorta delle attività effettivamente realizzate nel 2017, sono stati utilizzati i parametri di seguito indicati:
   a) il costo del Responsabile del settore Informatico, sig. Roberto Vagali, è stato ripartito tra le sedi che necessariamente utilizzano il servizio di amministrazione della rete informatica;

b) il costo del Responsabile Risorse umane, sig. Francesco Colucci, è stato suddiviso tra tutte le unità operative, attribuendo una quota anche all'unità operativa di Lecce sebbene, in tale unità, la presenza del Direttore renda superfluo l'intervento di questa figura professionale. Per le altre sedi il costo è stato ripartito in relazione al numero di dipendenti operanti in ciascuna delle stesse;
c) il costo del Responsabile contabile, dott. Nicola Santoro, è rientrato nel calcolo dei costi generali per un valore pari al 100% del costo aziendale;
d) il costo dell'Assistente Amministrativa, sig.ra Paola Oliva, è rientrato nel calcolo dei costi generali per un valore pari al 100% del costo aziendale;

2) i costi degli Organi sociali sono rientrati nel calcolo dei costi generali per un valore pari al 100% del costo aziendale;
3) I costi generali complessivi sono stati ripartiti proporzionalmente al valore del fatturato prodotto da ogni singolo Socio.

Tariffe Applicate da contratto

CSA Consorzio Servizi Avanzati Scrl-Prospetto Tariffe

	Livello della prestazione	Tariffe orarie	Valore	Stato
Sede di Bari				
Sede di Bari-Gestione informatica di atti e documenti	bassa complessità	€ 20,50		Aperta
Sede di Bari-Protocollo Informatico	media complessità	€ 22,00		Aperta
Sede di Bari-Segreteria a supporto Segretario_Organi istituzionali_Affari generali	alta complessità	€ 23,00		Aperta
Sede di Bari-Servizio di reception		€ 17,50		Aperta
Sede di Bari-Assistenza e Manutenzione Hardware e Software	Programmata		€ 42.785,51	Aperta
	Amministratore di Rete	€ 33,00		
Sede di Bari-Provveditorato ed altri uffici	media complessità	€ 22,00		Aperta
	bassa complessità	€ 20,50		
Sede di Lecce				
Sede di Lecce-Gestione Informatica di atti e documenti	bassa complessità	€ 20,50		Aperta
Sede di Taranto				
Sede di Taranto-Protocollo Informatico	media complessità	€ 22,00		Aperta
Sede di Taranto-Servizi commessa temporanea di supporto al Registro Imprese	bassa complessità	€ 20,50		Aperta
Sede di Taranto-Gestione Informatica di atti e documenti	bassa complessità	€ 20,50		Aperta
	media complessità	€ 22,00		
Sede di Taranto-Servizi Informatici presso l'Area Economico _Promozionale	media complessità	€ 22,00		Aperta
Sede di Taranto-Servizi rilevazione presenze presso l'Ufficio del Personale	specifica	€ 23,50		Aperta
Sede di Taranto-Manutenzioni Edili			9.236,19	Aperta
Sede di Taranto-Manutenzioni Impianti Elettrici			7.916,67	Aperta
Sede di Taranto-Manutenzione Impianti Idrici			3.345,90	Aperta
Sede di Taranto-Manutenzione Verde			43.507,06	Aperta
Sede di Taranto-Pulizia Piazzali e Parcheggi			7.955,02	Aperta
Sede di Taranto-Trasferimenti_Traslochi_Facchinaggio	interno	€ 13,40		Aperta
	esterno	€ 14,58		
	con uso del muletto	€ 34,56		
Sede di Taranto-Assistenza e Manutenzione Hardware e Software	Programmata		22.975,41	Aperta
	Amministratore di Rete	33,00		
	altre attività	16,50		
Sede di Taranto-Servizio di reception-		17,50		Aperta
Sede di Taranto-Servizio di reception+Sala Monfredi		17,50		Aperta
Sede di Taranto-Servizio di Pulizia Centro Servizi			22.474,47	Aperta
Sede di Taranto-Ordinativi		preventivo	preventivo	
Sede di Potenza				
Sede di Potenza-Gestione Informatica di Atti e Documenti	bassa complessità	20,50		Aperta
Sede di Crotone				
Sede di Crotone-Gestione Informatica di Atti e Documenti	bassa complessità	20,50		Aperta
Sede di Crotone-Segreteria a supporto Segretario_Organi istituzionali_	alta complessità	23,00		Aperta
Sede di Crotone-Ordinativi		preventivo	preventivo	
Sede di Matera				
Sede di Matera Gestione Informatica alta complessità di Atti e Documenti-Protocollo Informatico	alta complessità	23,00		Aperta
Sede di Matera-Gestione Informatica di Atti e Documenti	bassa complessità	20,50		Aperta
Sede di Foggia				
Sede di Foggia Servizio di Reception		17,50		Aperta

Nel prospetto che segue sono riportati i risultati della gestione caratteristica con riferimento ai singoli soci:

	FATTURATO 2017 ANTE CONGUAGLI	% RIPARTO SPESE GENERALI	COSTI DIRETTI	1° MARGINE (RICAVI-COSTI DIRETTI)	COSTI INDIRETTI	2° MARGINE (1° MARGINE - COSTI INDIRETTI)	RIPARTO COSTI E RICAVI GENERALI	3° MARGINE (2° MARGINE – COSTI E RICAVI GENERALI)	RIPARTO IRAP	RIPARTO IRES	4° MARGINE (3° MARGINE +/- IMPOSTE)	CONGUAGLI TARIFFARI	RISULTATO FINALE GESTIONE CARATTER.
TA	793.277,00	21,78	703.623,98	89.653,02	37.281,82	52.371,20	72.173,25	-19.802,05	359,77	-1.880,50	-18.281,32	0,00	-18.281,32
BA	1.143.268,90	31,39	960.180,32	183.088,58	53.598,29	129.490,29	104.015,91	25.474,37	518,50	-2.710,17	27.666,05	27.670,00	-3,95
PZ	387.819,00	10,65	309.992,65	77.826,35	34.088,55	43.737,80	35.284,22	8.453,58	175,88	-919,34	9.197,04	9.200,00	-2,96
FG	96.600,00	2,65	88.672,55	7.927,45	2.183,42	5.744,03	8.788,78	-3.044,75	43,81	-228,99	-2.859,56	0,00	-2.859,56
KR	94.464,00	2,59	85.978,45	8.485,55	2.183,42	6.302,13	8.594,44	-2.292,31	42,84	-223,93	-2.111,22	0,00	-2.111,22
LE	1.034.488,30	28,40	832.843,09	201.645,21	15.818,50	185.826,71	94.118,93	91.707,78	469,16	-2.452,30	93.690,92	93.695,00	-4,08
MT	92.701,00	2,54	89.721,85	2.979,15	2.183,42	795,73	8.434,04	-7.638,31	42,04	-219,75	-7.460,60	0,00	-7.460,60
	3.642.618,20	**100,00**	**3.071.012,89**	**571.605,31**	**147.337,41**	**424.267,90**	**331.409,58**	**92.858,32**	**1.652,00**	**-8.635,00**	**99.841,32**	**130.565,00**	**-30.723,68**

Per una più attenta analisi dei dati economici consuntivi, nel prospetto che segue è riportato il conto economico civilistico contenente i dati del 2017 comparati con quelli dei tre esercizi precedenti.

CONTO ECONOMICO CIVILISTICO				
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
A) Valore della produzione	**3.517.266,87**	**3.517.950,76**	**3.662.105,59**	**3.750.469,20**
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.512.053,20	3.517.706,49	3.662.029,15	3.745.749,54
5) altri ricavi e proventi	5.213,67	244,27	76,44	4.719,66
B) Costi della produzione	**3.550.793,97**	**3.779.305,17**	**3.659.520,97**	**3.705.139,92**
6) per materie prime, sussidiari, di consumo e merci	3.411,23	7.038,56	4.528,46	11.861,22
7) per servizi	272.453,26	233.250,87	228.962,02	260.921,55
8) per godimento di beni di terzi	21.764,88	21.699,73	25.021,18	27.555,73
9) per il personale	3.243.627,41	3.506.742,00	3.390.995,04	3.383.416,13
a) salari e stipendi	2.336.453,11	2.538.861,81	2.454.511,63	2.447.660,27
b) oneri sociali	719.640,13	781.268,64	754.042,99	752.201,52
c) trattamento di fine rapporto	187.534,17	186.611,55	182.440,42	183.554,34
10) ammortamenti e svalutazioni	2.810,36	4.007,15	4.237,68	9.771,83
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.810,36	4.007,15	4.237,68	4.167,49
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00	5.604,34
14) oneri diversi di gestione	6.726,83	6.566,86	5.776,59	11.613,46
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	**-33.527,10**	**-261.354,41**	**2.584,62**	**45.329,28**
C) Proventi e oneri finanziari	**14.981,90**	**22.441,80**	**19.807,48**	**16.983,18**
16) altri proventi finanziari	14.982,27	22.441,80	19.807,48	17.046,67
d) proventi diversi dai precedenti	14.982,27	22.441,80	19.807,48	17.046,67
17) interessi ed altri oneri finanziari	0,37	0,00	0,00	63,49
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Risultato prima delle imposte (A - B +- C +- D)	**-18.545,20**	**-238.912,61**	**22.392,10**	**62.312,46**
22) imposte sul reddito dell'esercizio, correnti differite e anticipate	-45.030,00	0,00	12.075,00	60.077,00
23) utile (perdita) dell'esercizio	**26.484,80**	**-238.912,61**	**10.317,10**	**2.235,46**

Dalla lettura del conto economico può facilmente evincersi come nel 2017 sia stato determinante l'effetto delle azioni operative disposte dall'Assemblea e realizzate dal Consiglio di amministrazione e dalla Direzione per operare una riduzione del livello dei servizi e dei correlati costi del personale .

Ricavi

1) GESTIONE CARATTERISTICA

Nella seguente tabella è riportato il dettaglio dei ricavi della gestione caratteristica suddiviso per settori; i dati del 2017 sono comparati con quelli dei tre esercizi precedenti.

RICAVI E PROFITTI	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014
RICAVI PREST.SERV. A CONS. (INFO)	2.854.188,00	2.788.425,21	2.880.547,02	2.901.489,81
RICAVI PREST.SERV. A CONS. (D.T.)	-	-	-	-
RICAVI PER COMMESSE TEMPOR. A CONS.	-	-	-	-
RICAVI PREST.SERV. FACILITY MANAG.	657.865,20	729.281,28	781.482,13	844.259,73
RICAVI PRESTAZIONI SERVIZI	3.512.053,20	3.517.706,49	3.662.029,15	3.745.749,54
RICAVI DELLE VENDITE E PRESTAZIONI	**3.512.053,20**	**3.517.706,49**	**3.662.029,15**	**3.745.749,54**
RICAVI E PROVENTI DIVERSI	1.034,09	244,27	76,44	96,66
CONTRIBUTO BANCA DI TARANTO	-	-	-	-
ALTRI RICAVI E PROVENTI	**1.034,09**	**244,27**	**76,44**	**96,66**
RICAVI GESTIONE CARATTERISTICA	**3.513.087,29**	**3.517.950,76**	**3.662.105,59**	**3.745.846,20**

Nell'ambito dei ricavi della gestione caratteristica conseguiti nel 2017, si ritiene utile segnalare che nel corso dell'esercizio è stata operata a vantaggio dei soci una riduzione temporanea delle tariffe che però ha trovato contropartita nelle misure adottate al fine della riduzione dei costi, in particolare di quelli del personale, che rappresenta il maggior fattore produttivo impiegato nella produzione dalla società.
Dall'analisi del prospetto emerge, anche per il 2017, come già segnalato negli esercizi precedenti, una riduzione dell'interesse verso uno dei settori di attività del Consorzio rappresentato dal settore del Facility management, che mostra alcuni segni di sofferenza e margini che tendono a diventare sempre più negativi. Tale riduzione è strettamente connessa all'esigenze dei soci di economizzare nell'ambito dei costi della logistica e delle infrastrutture informatiche di servizio.
Tale andamento è confermato dalla contabilità analitica integrata con quella ordinaria che mostra, sempre in relazione al citato settore, il mancato raggiungimento dell'equilibrio gestionale, anche quando lo stesso equilibrio è poi raggiunto con riferimento al singolo Socio.

2) GESTIONE EXTRA-CARATTERISTICA

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio dei ricavi della gestione extra-caratteristica realizzati dal Consorzio nel 2017, evidenziandone la comparazione con i dati dei tre esercizi precedenti:

PROVENTI GESTIONE EXTRA-CARATTERISTICA	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014
INTERESSI ATTIVI SU OBBLIGAZIONI	-	-	-	-
INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI BANC.	14.982,27	22.441,00	19.807,48	17.046,67
INTERESSI ATTIVI SU CERT. DEPOSITO	-	-	-	-
PROVENTI SU OPERAZIONI P.C.T.	-	-	-	-
ALTRI INTERESSI ATTIVI	-	-	-	-
PROVENTI FINANZIARI	14.982,27	22.441,00	19.807,48	17.046,67
SOPRAVVENIENZE ATTIVE NON TASSABILI	4.179,58	-	-	4.623,00
IMPOSTE ANTICIPATE ANNI PRECEDENTI	59.256,00	-	-	-
ALTRI PROVENTI EXTRA CARATTERISTICI	63.435,58	-	-	4.623,00
RICAVI GEST. EXTRA-CARATTERISTICA	**78.417,85**	**22.441,00**	**19.807,48**	**21.669,67**

Costi

1) GESTIONE CARATTERISTICA

Nella seguente tabella è riportato il dettaglio dei costi della gestione caratteristica sostenuti dalla Società nel 2017, in comparazione con quelli dei tre esercizi precedenti.

COSTI, SPESE E PERDITE	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014
COSTI MATERIE PRIME, SUSSID., MERCI	3.411,23	7.038,96	4.528,46	11.861,22
COSTI PER SERVIZI	272.453,26	233.250,87	228.962,02	260.921,55
COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	21.764,88	21.699,73	25.021,18	27.555,73
SALARI E STIPENDI	2.336.453,11	2.538.861,81	2.454.511,63	2.447.660,27
ONERI SOCIALI	719.540,13	781.268,64	754.042,99	752.201,52
TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	187.534,17	186.611,55	182.440,42	183.554,34
COSTI PER IL PERSONALE	3.243.527,41	3.506.742,00	3.390.995,04	3.383.416,13
AMM.TI BENI IMMATERIALI	-	-	-	-
AMM.TI BENI MATERIALI	2.810,36	4.007,15	4.237,68	4.167,49
SVALUTAZIONI POSTE ATTIVO	-	-	-	5.604,34
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	6.726,83	5.011,07	4.867,59	5.198,58
ACC.TO F.DO RISCHI E ONERI	-	-	-	-
ACC.TO F.DO SPESE FUTURE	-	-	-	-
IMPOSTE GESTIONE CARATTERISTICA	- 6.983,00	-	6.628,00	148.593,00
COSTI GESTIONE CARATTERISTICA	**3.543.710,97**	**3.777.749,78**	**3.665.239,97**	**3.847.318,04**

Il decremento registrato nei costi della gestione caratteristica è relativo prevalentemente al costo del personale, che ha fatto registrare, per effetto delle politiche adottate a partire dal mese di luglio 2017, una diminuzione del 6,01%.

2) GESTIONE EXTRA-CARATTERISTICA

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio dei costi della gestione extra-caratteristica sostenuti dal Consorzio nel 2017, evidenziandone la comparazione con i dati dei tre esercizi precedenti:

ONERI GESTIONE EXTRA-CARATTERISTICA	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014
INTERESSI PASSIVI	0,37	-	-	63,49
ONERI FINANZIARI	0,37	-	-	63,49
SOPRAVVENIENZE PASSIVE/STRALCIO IMP. ANTICIPATE	17.613,00	1.555,79	909,00	6.418,88
IMPOSTE GESTIONE EXTRA CARATTER.	3.596,00	-	5.447,00	4.670,00
ALTRI ONERI GESTIONE EXTRA CARATT.	17.613,00	1.555,79	909,00	6.418,88
COSTI GEST. EXTRA-CARATTERISTICA	**21.209,37**	**1.555,79**	**909,00**	**6.482,37**

I costi della gestione extra-caratteristica sono essenzialmente riconducibili allo stralcio dei crediti per imposte anticipate accantonate nei precedenti esercizi in relazione a differenze temporanee collegate ad eventi che non si potranno più realizzare, nonché in relazione all'adeguamento dell'aliquota IRES.

3) IMPOSTE DELL'ESERCIZIO

Nella tabella seguente è riportato il dettaglio delle imposte, evidenziandone la comparazione con i dati dei tre esercizi precedenti:

IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	Saldo al 31/12/2017	Saldo al 31/12/2016	Saldo al 31/12/2015	Saldo al 31/12/2014
IRES DELL'ESERCIZIO	10.741,00	-	10.169,00	15.557,00
IRAP DELL'ESERCIZIO	1.652,00	-	4.656,00	47.270,00
IMPOSTE CORRENTI	12.393,00	-	14.825,00	62.827,00
IRES ANTICIPATA	- 75.036,00	-	- 2.750,00	- 2.750,00
STORNO IRES ANTICIPATA ESERC. PRECED.	17.613,00			
IRAP ANTICIPATA	-	-	-	-
IMPOSTE ANTICIPATE	- 57.423,00	-	- 2.750,00	- 2.750,00
TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO	**- 45.030,00**	**-**	**12.075,00**	**60.077,00**

Nel precedente esercizio non erano state accantonate imposte dell'esercizio per mancanza di materia imponibile, tanto ai fini Ires quanto ai fini Irap. Non era altresì stato rilevato alcun credito per imposte anticipate, determinabili soprattutto per effetto della perdita fiscale, in quanto non si riteneva sussistessero, in tale momento di incertezza, i presupposti per il loro annullamento con utili futuri. In ossequio a quanto dettato dai principi contabili, avendo la società già prodotto un risultato positivo nel corso del 2017 e risultando ragionevole attendersi utili negli esercizi futuri, si è provveduto alla iscrizione delle imposte anticipate determinate sulla perdita fiscale subita nel 2016, oltre che su differenze temporanee di competenza anche del 2017.

Investimenti

Nel 2017 il Consorzio non ha effettuato alcun investimento.

Altre notizie sulla gestione

Come è noto, il Consorzio usufruisce delle norme agevolative introdotte dal comma 2 dell'art. 10 del DPR 633/1972 in materia di esenzione Iva sulle prestazioni di servizi rese dai consorzi e dalle società consortili a favore dei consorziati o soci. La norma prevede infatti che "*Sono altresì esenti dall'imposta le prestazioni di servizi effettuate nei confronti dei consorziati o soci da consorzi, ivi comprese le società consortili e le società cooperative con funzioni consortili, costituiti tra soggetti per i quali, nel triennio solare precedente, la percentuale di detrazione di cui all'art. 19 bis, anche per effetto dell'opzione di cui all'art. 36 bis, sia stata non superiore al 10 per cento, a condizione che i corrispettivi dovuti dai consorziati o soci ai predetti consorzi e società non superino i costi imputabili alle prestazioni stesse*".

L'applicazione della predetta agevolazione fiscale richiede il rispetto di una serie di requisiti soggettivi ed oggettivi. L'esistenza del requisito soggettivo del CSA è insita nella natura consortile dello stesso, mentre la sussistenza del **requisito soggettivo in capo ai Soci** committenti, ovvero il limitato diritto alla detrazione Iva – non superiore al 10% - nel triennio solare precedente, è stata verificata anche per il 2017 **acquisendo da ciascuno dei Consorziati apposite dichiarazioni di responsabilità.**
La sussistenza del **requisito oggettivo**, ovvero la "*condizione che i corrispettivi dovuti dai consorziati o soci ai predetti consorzi e società non superino i costi imputabili alle prestazioni stesse*", è stata verificata dalla Società, **avvalendosi dei risultati di un sistema integrato di contabilità industriale**, con riferimento al singolo Committente - **"per teste"**-, conformemente a quanto precisato dalla Consulenza giuridica fornita dall'Agenzia delle Entrate in data 05.01.2012.
Nel prospetto che segue è riportato, per l'esercizio 2017, il confronto tra i risultati conseguiti con la gestione caratteristica e quelli conseguiti con la gestione extra caratteristica con riferimento al complesso delle attività svolte dal Consorzio:

GESTIONE CARATTERISTICA		
A-B TOTALE DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE	-	33.527
+/- VARIAZIONI DI CLASSIFICAZIONE	-	4.179
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA ANTE IMPOSTE	**-**	**37.706**
-IRES CORRENTE GESTIONE CARATTERISTICA		-
-IRAP CORRENTE GESTIONE CARATTERISTICA	-	1.652
+ IRES ANTICIPATA GESTIONE CARATTERISTICA		8.635
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA AL NETTO DELLE IMPOSTE	**-**	**30.723**

GESTIONE EXTRA-CARATTERISTICA	
GESTIONE FINANZIARIA	14.982
ALTRI RISULTATI GESTIONE EXTRA-CARATTERISTICA	-
+/- VARIAZIONI DI CLASSIFICAZIONE	4.179
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA ANTE IMPOSTE	**19.161**
-IRES CORRENTE GESTIONE CARATTERISTICA	- 3.596
- STORNO IRES ANTICIPATA ESERCIZI PRECEDENTI	- 17.613
-IRAP CORRENTE GESTIONE CARATTERISTICA	59.256
+ IRES ANTICIPATA GESTIONE CARATTERISTICA	-
RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA AL NETTO DELLE IMPOSTE	**57.208**

PROSPETTO DI RACCORDO BILANCIO	
RISULTATO GESTIONE EXTRA CARATTERISTICA	57.208

+/- RISULTATO GESTIONE CARATTERISTICA	- 30.723
+/- ARROTONDAMENTI	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO DA BILANCIO	**26.485**

Per maggiore chiarezza espositiva, la tabella seguente riporta il risultato negativo della gestione caratteristica ripartito tra i soci, a dimostrazione del rispetto del requisito prescritto dal comma 2 dell'art. 10, DPR 633/1972 in capo a ciascun socio:

Socio	*Risultato gestione caratteristica*
Camera di commercio di Bari	-18.281,32
Camera di commercio di Lecce	-3,95
Camera di commercio di Taranto	-2,96
Camera di commercio di Potenza	-2.859,56
Camera di commercio di Crotone	-2.111,22
Camera di commercio di Matera	-4,08
Camera di commercio di Foggia	-7.460,60
Totale	*-30.723,68*

3. INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2428 COMMA 2 DEL CODICE CIVILE

In merito alle informazioni prescritte dal comma 2 dell'art.2428, ed in particolare alle informazioni relative alla redditività dell'azienda, si ritiene di non dover riportare né commentare **indici di redditività** che non sarebbero significativi per una società avente le caratteristiche del CSA (assenza di finalità di lucro, vincolo consortile, ecc.).

Di seguito, nell'osservanza delle citate disposizioni e conformemente a quanto consigliato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili con documento pubblicato il 14/01/2009, si riporta, oltre che lo Stato Patrimoniale civilistico, la riclassificazione dello stesso secondo il "*criterio finanziario*" e secondo il "*criterio funzionale*", al fine di poter estrapolare i più significativi indicatori della struttura finanziaria e patrimoniale della Società.

ATTIVO

STATO PATRIMONIALE CIVILISTICO				
Attivo - Stato patrimoniale ex art. 2424				
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
B) IMMOBILIZZAZIONI	**3.075,21**	**5.885,57**	**9.892,72**	**6.790,39**
I- Immobilizzazioni immateriali	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
II - Immobilizzazioni materiali	*3.075,21*	*5.885,57*	*9.892,72*	*6.790,39*
3) attrezzature industriali e commerciali	33,87	108,80	466,74	1.183,96
4) altri beni	3.041,34	5.776,77	9.425,98	5.606,43
III - Immobilizzazioni finanziarie	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
C) ATTIVO CIRCOLANTE	**3.544.673,97**	**3.265.515,23**	**3.473.390,38**	**3.321.731,67**
I - Rimanenze	0,00	0,00	0,00	0,00
II – Crediti	2.835.293,34	1.773.550,80	2.716.250,13	2.329.558,75
1) verso clienti	1.157.591,64	346.945,59	1.406.119,22	1.181.182,90
Entro 12 mesi	1.157.591,64	346.945,59	1.406.119,22	1.181.182,90
4-bis) crediti tributari	58.314,26	56.070,87	50.563,00	48.232,95

entro 12 mesi	58.314,26	56.070,87	50.563,00	48.232,95
4-ter) imposte anticipate	69.095,00	22.413,00	22.413,00	19.663,00
entro 12 mesi	69.095,00	22.413,00	22.413,00	19.663,00
5) verso altri	1.550.292,44	1.348.121,34	1.237.154,91	1.080.479,90
Entro 12 mesi	1.550.292,44	1.348.121,34	1.237.154,91	1.080.479,90
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
IV - Disponibilità liquide	709.380,63	1.491.964,43	757.140,25	992.172,92
1) depositi bancari e postali	708.990,45	1.491.261,23	756.698,22	990.428,11
3) denaro e valori in cassa	390,18	703,20	442,03	1.744,81
D) RATEI E RISCONTI	**1.528,57**	**2.905,93**	**8.498,21**	**7.633,03**
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
Risconti attivi	1.528,57	2.905,93	8.498,21	7.633,03
Risconti attivi operativi	1.528,57	2.905,93	8.498,21	7.633,03
TOTALE ATTIVITA'	**3.549.277,75**	**3.274.306,73**	**3.491.781,31**	**3.336.155,09**

PASSIVO

STATO PATRIMONIALE CIVILISTICO				
Passivo - Stato patrimoniale ex art. 2424				
	31/12/2017	**31/12/2016**	**31/12/2015**	**31/12/2014**
A) PATRIMONIO NETTO	**1.091.702,49**	**944.931,65**	**1.319.750,63**	**1.309.433,53**
I – Capitale	1.173.000,00	1.173.000,00	1.100.000,00	1.100.000,00
VI - Riserve statutarie	10.836,76	10.836,76	209.426,03	207.190,57
VII - Altre riserve	120.293,54	7,50	7,50	7,50
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-238.912,61	0,00	0,00	0,00
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	26.484,80	-238.912,61	10.317,10	2.235,46
Quota dell'utile a riserva	26.484,80	-238.912,61	10.317,10	2.235,46
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	**95.204,22**	**85.204,22**	**96.204,22**	**86.204,22**
1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	54.704,22	44.704,22	34.704,22	24.704,22
3) altri	40.500,00	40.500,00	61.500,00	61.500,00
entro 12 mesi	40.500,00	40.500,00	61.500,00	61.500,00
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**312.917,00**	**308.397,72**	**303.907,45**	**300.669,17**
oltre 12 mesi	312.917,00	308.397,72	303.907,45	300.669,17
D) DEBITI	**2.049.454,04**	**1.935.773,14**	**1.771.919,01**	**1.639.848,17**
4) debiti verso banche	25,46	0,00	0,00	0,00
entro 12 mesi	25,46	0,00	0,00	0,00
7) debiti verso fornitori	38.801,89	11.565,62	12.593,49	17.013,89
entro 12 mesi	38.801,89	11.565,62	12.593,49	17.013,89
12) debiti tributari	40.707,41	60.339,59	54.132,36	46.653,66
entro 12 mesi	40.707,41	60.339,59	54.132,36	46.653,66
13) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	1.660.155,73	1.494.319,05	1.322.137,16	1.172.873,02
entro 12 mesi	1.660.155,73	1.494.319,05	1.322.137,16	1.172.873,02
14) altri debiti	309.763,55	369.548,88	383.056,00	403.307,60
entro 12 mesi	309.763,55	369.548,88	383.056,00	403.307,60
E) RATEI E RISCONTI	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Ratei passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
Risconti passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PASSIVITA'	**3.549.277,75**	**3.274.306,73**	**3.491.781,31**	**3.336.155,09**

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO (importi in unità di Euro)									
Attivo	*31/12/2017*	*31/12/2016*	*31/12/2015*	*31/12/2014*	*Passivo*	*31/12/2017*	*31/12/2016*	*31/12/2015*	*31/12/2014*
ATTIVO FISSO	**3.075**	**5.886**	**9.893**	**6.790**	**MEZZI PROPRI**	1.091.702	944.932	1.319.751	1.309.434
Immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	Capitale sociale	1.173.000	1.173.000	1.100.000	1.100.000
Immobilizzazioni materiali	3.075	5.886	9.893	6.790	Riserve	-81.298	-228.068	219.751	209.434
Immobilizzazioni finanziarie	0	0	0	0					
					PASSIVITA' CONSOLIDATE	367.621	353.102	338.612	325.373
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	**3.546.203**	**3.268.421**	**3.481.889**	**3.329.365**					

Imposte ant.+Risc.attivi	70.624	25.319	30.911	27.296					
Liquidità differite	2.766.198	1.751.138	2.693.837	2.309.896	**PASSIVITA' CORRENTI**	2.089.954	1.976.273	1.833.419	1.701.348
Liquidità immediate	709.381	1.491.964	757.140	992.173					
CAPITALE INVESTITO (CI)	**3.549.278**	**3.274.307**	**3.491.781**	**3.336.155**	**CAPITALE DI FINANZIAMENTO**	**3.549.278**	**3.274.307**	**3.491.781**	**3.336.155**

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE (importi in unità di Euro)									
Attivo	*31/12/2017*	*31/12/2016*	*31/15/15*	*31/12/2014*	*Passivo*	*31/12/2017*	*31/12/2016*	*31/12/2015*	*31/12/2014*
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO	**3.549.278**	**3.274.307**	**3.491.781**	**3.336.155**	**MEZZI PROPRI**	1.091.702	944.932	1.319.751	1.309.434
					PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO	25	0	0	0
IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI	**0**	**0**	**0**	**0**					
					PASSIVITA' OPERATIVE	2.457.550	2.329.375	2.172.031	2.026.722
CAPITALE INVESTITO (CI)	**3.549.278**	**3.274.307**	**3.491.781**	**3.336.155**	**CAPITALE DI FINANZIAMENTO**	**3.549.278**	**3.274.307**	**3.491.781**	**3.336.155**

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI					
		31/12/2017	*31/12/2016*	*31/12/2015*	*31/12/2014*
Margine primario di struttura	*Mezzi propri - Attivo fisso*	1.088.627	939.046	1.309.858	1.302.643
Quoziente primario di struttura	*Mezzi propri / Attivo fisso*	355,00	160,55	133,41	192,84
Margine secondario di struttura	*(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso*	1.456.249	1.292.148	1.648.470	1.628.017
Quoziente secondario di struttura	*(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso*	474,54	220,55	167,63	240,75

Gli indicatori riportati nel prospetto precedente appartengono alla categoria degli indicatori di "solidità patrimoniale", la cui analisi ha lo scopo di studiare la capacità della Società di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine. In particolare, gli indicatori di finanziamento evidenziano la correlazione esistente tra il tempo di recupero degli impieghi e il tempo di recupero delle fonti. Nel caso del CSA, detti indicatori, che presentano un trend crescente, evidenziano una buona capacità da parte del Consorzio di far fronte con mezzi propri agli investimenti in immobilizzazioni.

Indici sulla struttura dei finanziamenti

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI					
		31/12/2017	*31/12/2016*	*31/12/2015*	*31/12/2014*
Quoziente di indebitamento complessivo	*(Pml + Pc) / Mezzi Propri*	2,251	2,465	1,646	1,548
Quoziente di indebitamento finanziario	*Passività di finanziamento /Mezzi Propri*	0,00	0,00	0,00	0,00

Anche gli indici sulla struttura dei finanziamenti appartengono alla categoria degli indicatori di "solidità patrimoniale".
Il quoziente di indebitamento complessivo esprime il rapporto tra capitale di terzi e mezzi propri. Il valore che lo stesso presenta per il 2017, superiore a 1, evidenzia un buon rapporto tra il capitale di finanziamento e i mezzi propri.

Indicatori di solvibilità

INDICATORI DI SOLVIBILITA'					
		31/12/2017	*31/12/2016*	*31/12/2015*	*31/12/2014*
Margine di disponibilità	*Attivo circolante - Passività correnti*	1.456.249	1.292.148	1.648.470	1.628.017
Quoziente di disponibilità	*Attivo circolante / Passività correnti*	1,70	1,65	1,90	1,96
Margine di tesoreria	*(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti*	1.385.625	1.266.829	1.617.558	1.600.721
Quoziente di tesoreria	*(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti*	1,66	1,64	1,88	1,94

L'analisi degli indicatori di solvibilità consente di studiare la capacità della Società di mantenere l'equilibrio finanziario nel breve termine, ovvero di fronteggiare le passività correnti con la liquidità già esistente o attesa nel breve periodo.
I valori registrati dal CSA in relazione a detti indici esprimono l'ottima capacità del Consorzio di fronteggiare le esigenze di liquidità.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze

Le già citate caratteristiche peculiari del CSA non fanno segnalare rischi esterni, provocati da eventi esogeni all'Azienda a cui sono normalmente esposte le società, a parte quelli che possono riguardare direttamente il socio. Non è trascurabile che la drastica riduzione del diritto annuale introdotta dall'art.28 co. 1 del D.L. 90/2014, convertito con modificazioni nella L.214/2014 ha già procurato, come evidenziato, alcune criticità in capo ai Soci a cui la Società, per la sua natura "in house", dovrà non far mancare il proprio contributo al fine del recupero dell'equilibrio gestionale. Tale contributo è stato assicurato nel 2017 attraverso l'accordo di solidarietà che ha coinvolto tutto il personale.
La solidità patrimoniale e finanziaria evidenziata dagli indicatori precedentemente analizzati consente di disporre di un sufficiente margine di tranquillità nel tempo necessario al prodursi degli effetti derivanti dalle opportune scelte strategiche.

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Nel corso dell'anno non si sono verificati danni o incidenti ambientali di alcun genere.

4. INFORMAZIONI DI CUI ALL'ART. 2428 COMMA 3 DEL CODICE CIVILE

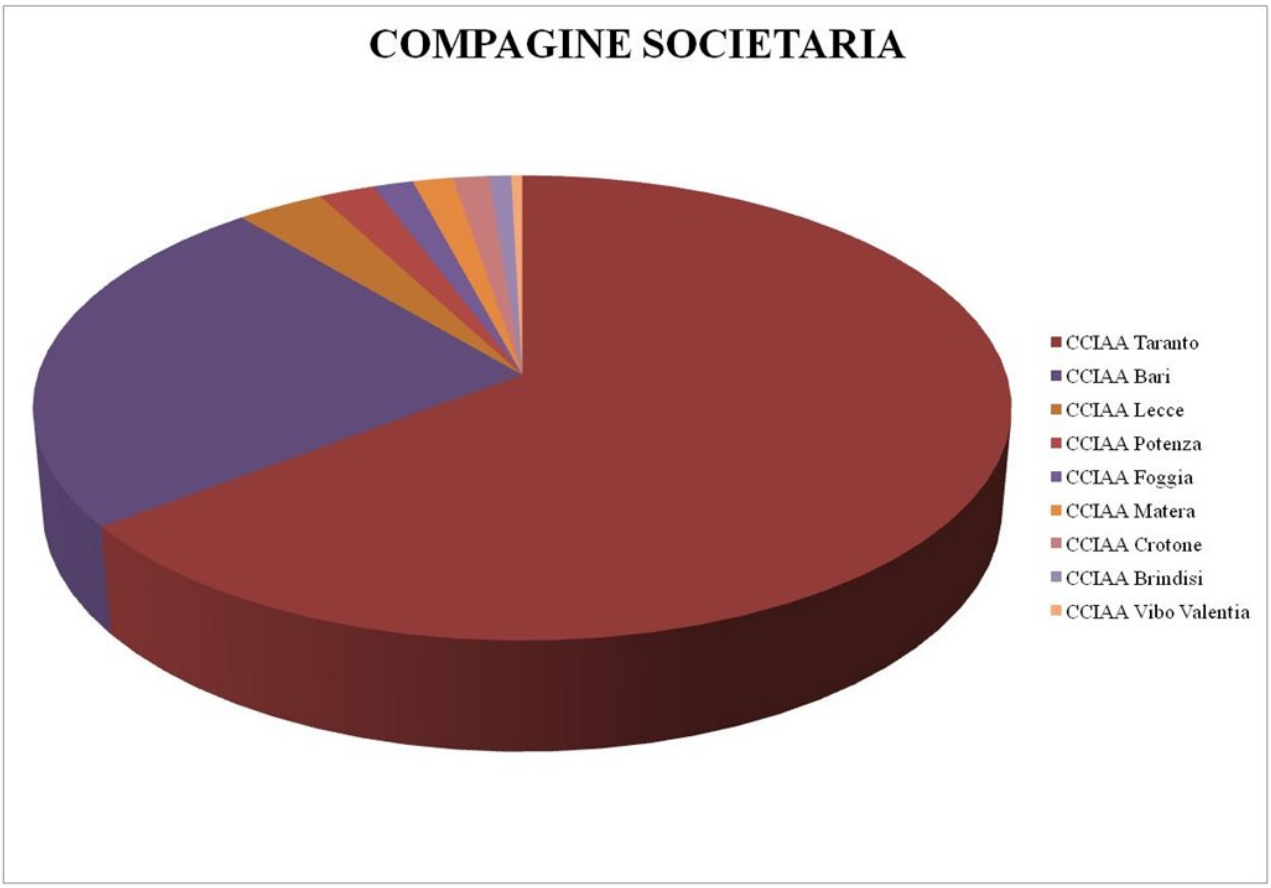
In relazione alle informazioni richieste all'art. 2428 comma 3 del Codice Civile dai punti da 1) a 6-bis), si riportano le informazioni che seguono, omettendo i punti per i quali non ci sono notizie da fornire.

Compagine Societaria

La compagine societaria alla data del 31/12/2017 risulta costituita nel modo seguente:

COMPAGINE SOCIETARIA

Socio	Quota capitale nominale	%
CCIAA Taranto	€ 757.342	64,56%
CCIAA Bari	€ 285.177	24,31%
CCIAA Lecce	€ 39.150	3,34%
CCIAA Potenza	€ 24.791	2,11%
CCIAA Foggia	€ 17.910	1,53%
CCIAA Matera	€ 17.910	1,53%
CCIAA Crotone	€ 16.040	1,37%
CCIAA Brindisi	€ 9.787	0,83%
CCIAA Vibo Valentia	€ 4.893	0,42%
Totale Capitale Sociale	**1.173.000**	**100%**



Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

Evoluzione prevedibile della gestione

Con riferimento alle informazioni richieste al comma 3 punto 6 del citato art. 2428 si segnala che per buona parte del 2018 continuerà ad operare l'accordo aziendale di solidarietà raggiunto con le OO.SS. di riferimento.

5. CONCLUSIONI

Il risultato finale risulta coerente con la natura "*in house*" del Consorzio e, nondimeno, puntualmente ed in maniera oggettiva, rispettoso dei requisiti imposti dall'applicazione dell'Iva consortile.

Il presente bilancio chiude, infine, con un utile di esercizio di Euro 26.484,80 che si propone di riportare a nuovo.

Taranto, 13 aprile 2018

Il Consiglio di Amministrazione

F.to	cav. Luigi Sportelli	Presidente
F.to	dr. Patrick Suglia	Consigliere
F.to	dr.ssa Angela Patrizia Partipilo	Consigliere

La sottoscritta dr.ssa Carmela Valdevies, ai sensi dell'art. 31, comma 2-quinquies della legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.
Carmela Valdevies